

哈尔滨市南岗博物馆 2023 年年度报告

（一）文保办工作

1、辖区文物安全工作

（1）建筑类不可移动文物安全隐患专项排查整治工作

根据黑龙江省住房和城乡建设厅、文化和旅游厅《关于加快推进历史建筑类不可移动文物安全隐患整治工作的函》（黑建函〔2023〕146 号）文件要求，南岗文保办持续开展建筑类不可移动文物安全隐患专项排查整治工作。按照哈尔滨市文化广电和旅游局《关于加强建筑类不可移动文物危房排查整治工作的通知》（哈文广旅发〔2023〕82 号）文件要求，以主管区长指示要求为工作主线，向使用单位（人）发维修维护工作提示函，压实管理使用者直接责任；组织召开全区建筑类不可移动文物安全隐患专项排查整治工作联合会议，强化各相关部门沟通协调，进一步推进工作；联合区住建局开展隐患排查整治现场检查工作，针对辖区已确定为 C、D 级的不可移动文物建筑逐栋研究解决突出问题。

截止 2023 年末已开展安全鉴定 57 栋，其中鉴定为 B 级和 A 级房屋数量 1 栋，已完成修缮 1 栋；鉴定为 C 级房屋数量 50 栋，已完成修缮 50 栋；鉴定为 D 级房屋数量 6 栋，已完成修缮 1 栋。现有已鉴定为 D 级、未开展修缮工作的文物建筑 5 栋。

（2）燃气安全隐患排查整治

根据哈尔滨市安全生产委员会关于安全事故情况通报的相关文件、南岗区安全生产委员会办公室《关于迅速开展燃气安全隐患排查整治的紧急通知》等文件要求，南岗文保办制定燃气安全使用检查方案，召开线上紧急会议，迅速开展对辖区 117 处不可移动文物燃气安全使用情况全面排查，加强重点环节管理，规范燃气操作规程。

（3）“四不两直”大排查大整治

根据《开展南岗区文化体育旅游行业安全生产“四不两直”检查和拉网式安全生产大排查大整治工作方案》，南岗文保办结合“重大事故隐患专项整治 2023 行动”和“企业安全生产主体责任落实年行动”，成立文物安全检查组，以“四不两直”（不发通知、不打招呼、不听汇报、不用陪同接待、直奔基层、直插现场）方式开展拉网式大排查大整治，深入各环节一线开展检查，严厉打击非法违法和违规违章行为。

2、攻坚克难——“中东铁路总稽核官邸旧址”安防工程完成情况

2021 年我馆申报了国家文物保护专项资金 138 万元对“中东铁路总稽核官邸旧址”（馆舍）安防系统全面升级，资金于 2022 年下达。根据南岗区财政局相关要求，我馆在省采购网上完成设计单位、监理单位、施工单位的采购工作。工程于 2023 年 5 月 8 日开工，5 月 25 日向上级主管部门提交开工报告，7 月 7 日竣工。

在市集中攻坚克难行动专班和区能力作风建设领导小组正确领导和业务指导下，“中东铁路总稽核官邸旧址”安防工程被列为本年度攻坚克难项目。该项目在局领导部署下历经克服争取资金、启动安防工程建设项目、加快施工进度等困难，破解安全施工、抢抓工期等难点，已圆满完成。此工程涵盖安装 88 个高清监控点、122 个报警防区、3 套门禁对讲系统、1 套安检系统以及配套机房管理系统等，为南岗博物馆建立一套技术成熟、稳定可靠、操作简便、经济实用的安全技术防范系统，预防和制止违法犯罪活动，以保障展陈文物、财产及人身的安全。目前正在进行设备调试阶段。2023 年 7 月 11 日黑龙江省文旅厅组织专家对“中东铁路总稽核官邸旧址”安防工程实施情况进行检查，出具了《专家检查意见》，目前已整改完毕。

3、辖区文物业务工作

（1）落实文物安全责任，夯实网格化管理体系。

按照《南岗区不可移动文物保护工作实施方案》，南岗文保办落实辖区不可移动文物监管工作，2023 年全覆盖保护巡查 50 余次，组织网格员上报巡查照片 37 800 张；完善责任落实机制，与街道办事处、社区签订文物安全责任书 50 份，明确责任目标，逐级落实文物安全责任；落实文物管理使用单位（人）直接责任，签订《南岗区文物安全责任书》150 份、《南岗区不可移动文物保护要求责任告知书》150 份，填写《不可移动文物安全巡查记录表》576 份。

根据黑龙江省文物管理局《关于转发〈国家文物局办公室关于开展岁末年初文物博物馆单位消防安全明查暗访情况的通报〉的通知》的通知（黑文管发〔2023〕2号）要求，按照《哈尔滨市文化广电和旅游局转发黑龙江省文物管理局关于组织开展2023年度文物博物馆单位安全巡查、督察工作的通知》（哈文广旅发〔2023〕39号）、《哈尔滨市文化广电和旅游局转发省文物管理局关于加强文物消防安全工作的通知》（哈文广旅发〔2023〕44号）及南岗区安全生产委员会相关文件要求，南岗文保办开展文物博物馆单位安全巡查隐患问题整治等工作。

（2）依法开展行政许可相关工作

根据《中华人民共和国文物保护法》、《关于重新明确市文物保护职责的意见》（哈编发〔2016〕57号）等文件及法律法规，2023年南岗文保办组织开展一般不可移动文物修缮审批4次（分别是“普育中学旧址”、“哈尔滨市工人文化宫”、“龙江街38号建筑”、“积别洛索高大楼旧址”），组织开展一般不可移动文物修缮备案4次（分别为：“东大直街281号建筑”、“日本南满铁路林业公司办事处旧址”、“邮政街305号建筑”、“吉林街38号建筑”），开展一般不可移动文物修缮工程验收5次（分别为：“中东铁路俄国职工住宅建筑群（花园街历史文化街区BC区）”、“文化公园露天剧场舞台”、“张家住宅旧址”、“哈尔滨铁路技术学校旧址”、“花园街405号建筑”），同时对辖区工程实施进行全程监管。

（3）文物保护单位两线划定工作

根据哈尔滨市文化广电和旅游局《关于开展省级文物保护单位保护范围和建设控制地带矢量图划定工作的通知》、哈尔滨市文物局《关于征求市级文物保护单位两线划定意见的通知》文件要求，南岗文保办开展辖区 10 处省级文物保护单位和 19 处市级文物保护单位的保护范围和建设控制地带的拟定稿进行勘察、核对、划定等工作，征求相关街道办事处、委办局及同级规划部门意见后，上报主管部门。

（4）辖区文物保护工程监管工作

根据黑龙江省文化和旅游厅《关于进一步做好文物保护项目申报和监管工作的通知》、《黑龙江省文物保护单位项目管理与服务指南》要求，南岗文保办对区域内国家、省级、市级文物保护单位工程实施进行全程监管。2023 年南岗文保办开展了黑龙江省文物保护单位“极乐寺”修缮工程、哈尔滨市文物保护单位“沙俄外阿穆尔军区司令部旧址”建筑局部保养维护工程实施全程监管工作。

（5）报送文物建筑信息

根据哈尔滨市文化广电和旅游局《关于提供相关文物建筑信息的通知》及哈尔滨市文物局《关于协助市人大做好不可移动文物点位核对确认的通知》要求，南岗文保办配合市人大完成辖区内 117 处不可移动文物核对确认及完成 117 处文物建筑信息报送。

（6）答复热线、信访等工作

落实区长对民生热线重要批示，南岗文保办完善“接诉

即应”和“接诉即办”工作机制，根据文物职能答复市长热线 15 条、市委书记留言 1 条、人民网留言 2 条、信访 15 条、今日头条 1 条、区信访督办 2 条。

（7）市人大常委会历史文化建筑保护条例执法检查

6 月 8 日，南岗文保办接受市人大常委会历史文化建筑保护条例执法检查，检查组抽取“中东铁路俄国职工住宅建筑群”、“捷克驻哈尔滨领事馆旧址”、“中东铁路早期典型医院建筑群”等点位通过现场查看、交流问询等方式进行检查。检查组详细地了解了文物建筑修缮管理、规划设计和保护利用等情况，集中查阅了相关档案资料，并结合现场检查打分填写了执法检查结果评价清单。

（8）开展文物从业人员培训工作

根据《2023 年南岗区政府工作报告》工作任务分解表要求，南岗文保办强化文物安全管理工作，加强文物网格化管理人才队伍建设，扎实开展辖区文物管理工作，提升区文物工作向专业、高效发展。南岗文保办 2023 年召开 3 次季度文物安全工作会议，开展辖区文物从业人员培训工作，宣传《文物保护法》和省市相关政策法规。

（9）“中东铁路总稽核官邸旧址”抢险加固修缮工程验收工作

2019 年我馆申报了国家文物保护专项资金 96.69 万元对“中东铁路总稽核官邸旧址”抢险加固修缮工程，资金于 2020 年下达。根据南岗区财政局相关要求，我馆在省采购网

上完成设计单位、监理单位、施工单位的采购工作。工程开工日期为 2020 年 8 月 8 日，四方竣工验收日期为 2020 年 10 月 19 日。2021 年 4 月 29 日完成初步验收。2022 年 5 月区财政局组织开展工程结算评审，出具了《结算评审报告》。

2023 年 6 月根据国家相关条例、哈尔滨市南岗区财政局《关于报送投标保证金、履约保证金和质保金清理清退完成情况的通知》以及施工方的申请，经我馆全体馆员讨论决定支付此项目质保金 7.4 万元。至此已完成支付 90.99 万元，执行率为 94.10%（剩余资金 5.7 万为结算审减金额）。

2023 年 7 月 10 日黑龙江省文旅厅组织专家对“中东铁路总稽核官邸旧址”抢险加固修缮工程进行验收。

（二）博物馆工作

1、宣传工作

（1）市政府重点任务推进情况

《永恒的丰碑--雷锋精神专题展》：本展览由南岗区文化体育和旅游局、抚顺市雷锋纪念馆主办，哈尔滨市南岗博物馆承办，于 2023 年 3 月 1 日在哈尔滨市南岗博物馆专题展厅展出，并在南岗区区政府、南岗区各中小学校举行了巡展。展览共接待团队 118 个，服务人次 43000 余人，其中未成年人 28700 余人，为讲好雷锋故事，弘扬雷锋精神，推动学雷锋活动常态化提供了平台和支撑。本活动在龙头新闻、哈尔滨新闻网 冰城+、zaker 哈尔滨、哈尔滨市爱国主义教育、南岗 e 家等媒体进行报道。

哈尔滨市南岗文化遗存网站建设工作：已按照时间节点完成博物馆、文物建筑、文博工作动态、志愿者招募、行政审批指南、文物保护数字化技术展示模块的构建工作。

（2）创新性、亮点性工作及取得的成绩

“革命一条街”博物馆红色参观研学活动。南岗博物馆依托南岗区丰富的文物资源，将“一曼街”打造成南岗区革命文化一条街，并且以哈尔滨历史发展脉络为切入点，以访南岗区革命文物为主线，针对不同受众群体，创新开展“传承红色基因 培育时代新人——博物馆红色研学活动”和“赓续红色血脉 肩负时代使命——红色文化参观学习活动”。博物馆红色研学活动将博物馆与学校教学、综合实践有机结合，为学生参观博物馆、参加博物馆研学活动等利用博物馆资源进行“第二课堂”学习提供便利，为进一步健全我区馆校合作机制，筑牢学生的理想信念，传承红色基因，培育红色新人起到积极的推动作用。红色文化参观学习活动将城市历史、尤其是红色历史的研究成果梳理整合，为引导党员干部学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行，提升政治觉悟，锤炼党性修养，进一步推动南岗区红色资源的整合开发，创新南岗区革命文物保护利用形式贡献力量。本活动在龙头新闻、哈尔滨新闻网 冰城+、zaker 哈尔滨、哈尔滨市爱国主义教育、南岗e家等媒体进行报道。

“悦见南岗 寻忆历史掌上游”活动。哈尔滨市南岗博物馆系统梳理南岗区文物资源，结合“5.18世界博物馆日”、

“6.10 文化和自然遗产日”将南岗区博物馆游、领事馆游、革命文物游构建整合，因物成径，打造区域性文物主题游径，发布由文物建筑使用人、文物保护志愿者为讲述人的宣传短视频，并设计《悦见南岗旅行打卡护照》引导群众线下观光打卡，设计悦见南岗小程序与商家联合发放优惠券等活动，线上线下相结合，多角度让群众感受到文物的魅力和历史文化的深厚底蕴。本活动获得 2023 年“文化和自然遗产日”黑龙江省文物保护活动优秀案例表彰，并在文旅龙江、畅赏黑龙江、龙头新闻、哈尔滨市爱国主义教育、南岗 e 家等媒体进行报道。

“诗韵 雅集 浓情 粽意”博物馆里过端午民俗文化体验活动。结合中国传统节日端午节，南岗博物馆举行“博物馆里过端午”主题活动，为小观众们介绍端午节的习俗，带领小观众们体验点雄黄、沐兰汤、编五彩绳、做香囊、包粽子、扎艾草菖蒲花束等端午节民俗活动，并发放端午纪念门票。以“着汉服、过端午”的活动形式，展现传统民俗文化的环节设置，让参与者学在其中、乐在其中，零距离感受中华优秀传统文化所折射出的浓郁文化信息和文化魅力，充分发挥了博物馆公共文化服务职能和阵地作用。本活动在全国新闻联播 中国之声、黑龙江日报、龙头新闻、哈尔滨新闻、哈尔滨新闻综合频道、哈尔滨新闻网冰城+、哈尔滨市爱国主义教育、南岗 e 家等媒体进行报道。

《巾帼铁流——长征女红军》主题展。为纪念建党 102

周年，深入宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，哈尔滨市南岗博物馆与四渡赤水纪念馆联合推出《巾帼铁流——长征女红军》主题展，自6月25日开展以来，吸引了众多市民和单位团队参观，并在党旗下举行了宣誓活动。本次展览采取线下、线上联动的形式，创新采用二维码听讲解的模式，丰富展览形式，生动展览内容，更好的体现了长征精神、弘扬了红色文化。

《二战序幕 抗战起点——九一八事变史实展》。9月18日《二战序幕 抗战起点——九一八事变史实图片展》在南岗区建设街步行街举行巡展，南岗区文体旅局局长于雪莉、副局长韩方林出席活动。此次展览活动由哈尔滨市南岗区文化体育和旅游局、沈阳“九·一八”历史博物馆主办，哈尔滨市南岗博物馆承办，展览通过大量珍贵史实图片的展示配合专业讲解，分三个历史阶段讲述了九一八事变前日本早期侵华的政策与阴谋、九一八事变爆发及东三省沦陷、东北各阶层在中国共产党的影响和领导下，以不同的方式持续进行抗争的抗战史实。本次展览在南岗区各街道举行巡展，反响强烈。同时，展览也在绥化市博物馆、黑龙江流域博物馆、望奎县林枫同志故居纪念馆等地举行巡展。本活动在龙头新闻、哈尔滨新闻综合频道、南岗e家等媒体进行报道。

博物馆品牌课程进校园。《开学第一课》是南岗博物馆教育品牌课程。今年，我馆围绕城市历史文化推出《我的家乡-南岗》，立足青少年“四史教育”学习推出《龙江四大精

神》。自 2023 年 3 月 9 日开始，《我的家乡-南岗》先后走进辖区 4 所小学 30 个班级，课程主要利用文物、图片、影像等多种形式展现南岗历史风韵，将“认识家乡、热爱家乡、建设家乡”的信念根植于学生心中。《龙江四大精神》自 9 月 22 日推出，通过对形成于龙江黑土的四种伟大精神的讲述，激励同学们成为“龙江四大精神”的传播者和践行者。本活动进一步推动博物馆资源开发利用，促进博物馆资源融入中小学生学习教育体系，提升中小学生学习博物馆学习效果。本活动在哈尔滨市爱国主义教育公众号、南岗 e 家等新闻媒体进行报道。

【我们的节日】“明月寄情 家国合欢——博物馆里过中秋民俗文化体验活动”。为喜迎中秋、弘扬传统文化、践行社会主义核心价值观，南岗博物馆于中秋前和节日当天针对青少年群体开展“明月寄情，家国合欢”为主题的中秋节活动。通过“手作月饼 浓情中秋”、“以‘月’为令 诵读经典”、“闻香赏月 桂客远迎”、“蟾宫秋月 灯耀中秋”、“中秋猜谜语 趣味学中秋”、“‘童’话中秋”等多项环节，宣传中国传统节日深厚的文化内涵，同时提升参与者对传统文化的认知，锻炼动手动脑能力，体验在博物馆度过不一样的中秋节。本活动在黑龙江省电视台新闻法治频道、哈尔滨市电视台《哈尔滨新闻》、黑龙江日报 要闻、龙头新闻、哈尔滨日报 冰城+进行报道。

博物馆仲秋夜 奇趣灯谜游园会。结合中秋传统佳节，

哈尔滨市南岗博物馆将举办“博物馆仲秋夜 奇趣灯谜游园会”活动，自9月28日至30日每日16:00至20:00博物馆免费对外开放，观众通过游园、赏月、观灯、猜谜等环节参与博物馆夜游活动，烘托节日氛围、丰富群众节日文化活动。

“套色打卡印章” 哈尔滨区域博物馆首发。南岗博物馆推出原创套色打卡印章，并在国庆期间免费提供给参观者。印章利用套色技术，将多枚印章依次叠盖，组成最具博物馆代表性的文化符号——哈尔滨市南岗博物馆馆舍建筑图样。一戳文化多元、二戳中西合璧、三戳春色满园、四戳岁月无声。套色打卡印章作为哈尔滨市南岗博物馆的专属印章，不仅满足了游客参观打卡需求，增加了游客参观博物馆的仪式感，同时也成为了传播哈尔滨历史文化的实物载体。本活动在哈尔滨日报 冰城+、龙头新闻进行报道。

“喜迎国庆 悦见南岗” 五彩画卷献祖国活动。国庆当天，南岗博物馆开展“喜迎国庆 悦见南岗”小志愿者活动。30名小志愿者在认真聆听南岗博物馆老师对南岗区的历史建筑、文化地标的讲述后，拿起画笔绘制出他们心中南岗区最美的风景，表达对祖国的热爱与祝福。本活动加强了青少年的社会责任感，宣传志愿服务的积极作用，发挥了哈尔滨市文博志愿者培训基地的社会功能。

“相约南岗 共庆华诞——我和我的祖国”百名少年绘南岗国庆主题活动。国庆当天，哈尔滨市南岗博物馆在南岗区哈西大街299号西城红场艺术港二层舞台，以“爱我中华、

歌颂祖国，爱我家乡、赞美南岗，多彩金秋、快乐同行”为主题，组织 100 名 8 至 15 岁的青少年儿童开展百名少年绘南岗国庆主题活动。孩子们以南岗区历史建筑、文化地标等为绘画内容在百米超长画卷上亲手作画，共同庆祝祖国生日，描绘祖国的美好蓝图活动。本活动在哈尔滨电视台《哈尔滨新闻》、龙头新闻、极光新闻、哈尔滨日报 冰城+、南岗 e 家进行报道。

“守护文物 志愿有我” 文物法律法规知识宣传活动。活动通过网上报名方式召集 15 名热爱文物工作的志愿者，由南岗博物馆文保办工作人员带领志愿者团队开展普法讲座，共同研究制作文物法律法规知识新媒体宣传信息，扩大南岗博物馆志愿服务队服务项目分类，为保护文化遗产，传承匠心精神，守护文物古迹贡献力量。

《中流砥柱--抗日战争时期的中国共产党》。展览以图文并茂的形式，回顾中国共产党奋斗的光辉历程，再现中国共产党抗战的丰功伟绩。将中国共产党领导人民抗战的动人故事和伟大精神，准确传递给人民大众，引领人们从历史中汲取信仰、智慧和前行的力量。

云课堂里说节气。南岗博物馆线上科普课堂以“二十四节气”为主题推出宣传小视频，介绍二十四节气的由来、习俗及相关诗词佳作等文化知识，“佳佳老师”细致全面的讲解、搭配传统服饰、渲染出云课堂二十四节气系列古色古香的氛围，展现了中国传统文化的独特魅力。本活动在南岗 e

家进行报道。

（3）构建南岗博物馆新闻宣传矩阵

南岗博物馆在持续做精已有自媒体平台的基础上，着力于视频号、抖音官方账号、小红书等新自媒体平台的开发，进一步拓宽自媒体宣传渠道，加大宣传力度，横向打造自媒体矩阵。截止至 2023 年 9 月 25 日，南岗博物馆微信公众平台关注人数 9944 人，年度新增 4867 人，发布内容 114 条，阅读数 17377 次。抖音粉丝人数 493 人，年度新增 490 人，发布内容 42 条，浏览量 25485 次。视频号关注人数 661 人，年度新增 661 人，发布内容 30 条，浏览数 27569 次，转发 2711 次。小红书粉丝人数 397 人，年度新增 397 人，发布内容 32 条，浏览量 9600 次。

（4）四、五、六、七、八展厅改陈工作

我馆四、五、六、七和连廊展厅自 2015 年改陈至今已 8 年，展厅装饰老化、展板陈旧，为更好地展现城市历史、服务社会公众，我馆于 2022 年申请省级文化遗产保护专项资金用于博物馆升级改造工程，该资金包括展厅装饰、陈旧展板更换、灯饰亮化、定制文物展柜、电子显示设备，共计 20 万元。根据区财政局相关要求，完成设计施工单位的采购工作，设计施工单位为哈尔滨北辰环境艺术工程有限公司。该工程于 2023 年 5 月 8 日开工，6 月 24 日完工收尾，现正在进行结算评审资料准备工作。部分展厅升级改造是博物馆建设和发展中的重要一环，即是我馆对区域历史研究成果的转

化与传播，也是对博物馆服务水平的有力提升，为更好地展现城市历史、服务社会公众起到了积极的推进作用。

（5）大力建设智慧化博物馆，进一步完善自助参观设施

根据省文旅厅《关于进一步提升全省 A 级旅游景区和文博场馆智慧化建设的通知》（黑文旅发〔2023〕153 号）文件要求，开发建设南岗博物馆支付宝小程序，实现了网上预约、自助讲解、博物馆百科等一系列功能，全面提升了南岗博物馆智慧化管理、服务水平。